

1. 計画名称

茅野市行政経営基本計画

2. 計画全体の進捗状況及び総合評価

進捗評価	やや遅れている	説明	コロナ禍において、中央病院と連携した感染症対策の広報活動など想定外の成果をあげている施策など、一部に順調な施策がある中で、財政運営の基本である収支均衡予算の確立に至らず、まちづくりのあり方にまで踏み込んだ行財政改革が求められています。全体として「やや遅れている」の評価としました。
今後の重点化施策番号	1	説明	未来都市・茅野の実現に向け、自助、共助、公助を基本としたまちづくりについて、「未来型ゆい」の概念を導入し、自助、共助のあり方を見直す中で、誰もが暮らしやすいまちを目指すものとします。

3. 各施策等における評価内容と改革改善

区分	施策名称	進捗評価	総合評価		改革改善の具体的内容
			主な取組内容や成果	課題	
1	協働のまちづくりによる住民自治の実現	おおむね順調	ゆいわーく茅野では、コロナ禍におけるニーズから、消毒ボランティアの募集を行い、学校と市民ボランティアとつなげることができた。また、コロナ禍における活動継続の支援として、オンラインによる講座や登録説明会の開催、コロナ対策ガイドラインの作成などを行った。	コロナ禍における市民活動について、感染防止対策の徹底や、感染予防に関する情報発信が必要である。また、直接集まる機会とオンライン開催を組み合わせるなど、継続的な活動につながる支援や提案が必要である。地域コミュニティにおいても、地域の事業がコロナにより縮小や省略、休止で継続されている。	日々状況が変わるコロナ禍において、新たな活動様式を検討し、地域コミュニティ活動や市民活動が継続できるよう支援を行っていく。相談・コーディネート業務においては、経験を職員間で共有するなど、知識レベルを合わせ、充実した相談体制を整える。
2	効率的・効果的な行政経営の推進	やや遅れている	<ul style="list-style-type: none"> <li>・約130事業で主要事業シートからその他事業シートへの移行を行い、職員の負担軽減を図った。</li> <li>・棚卸を実施した92事業のうち7事業の見直しや統廃合を行い、令和3年度当初予算一般財源ベースで約20,000千円を縮減した。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえた、施策や事業の進め方、成果の把握方法と評価方法等の検討が必要である。</li> <li>・棚卸の前段階で市としてパートナーシップのまちづくりの手法の見直しが必要である。</li> <li>・総合計画と総合戦略の関係性の整理が必要である。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・行革・デジタル係が進める行財政改革の取組の中で、行財政審議会を核にしたまちづくりの手法の見直しを行う。</li> <li>・令和5年度が始点の第5次総合計画後期計画策定に向けた検討の中で、総合戦略との関係性を整理しながら、行政評価のあり方、手法等を検討する。</li> </ul>
3	持続可能な財政の確立	遅れている	企業版ふるさと納税を新規に実施し、新たな自主財源の確保を行うことができた。また、教員住宅の売却等により、公共施設累計面積を減少することができた。	経常収支比率が減少したが、これは新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う一時的な減少であり、今後は増加に転じることが予想される。また、基金を2年連続で取り崩し、目標としている財政調整基金と減債基金の合計額30億円を達成できておらず、非常に厳しい財政状況にある。	令和3年度から取り組む行財政改革の中で、歳入確保と歳出削減を一体的に行い、財政の健全性を維持しながら、新たな投資に向けた財源の確保に努める。
4	戦略的な情報発信・市民の声の反映と情報共有	おおむね順調	柱1) シティプロモーション戦略の推進により、魅力度ランキングが上昇した。 柱2) 新型コロナウイルス感染症対策の情報発信を中央病院等と連携して実施して市民ニーズに合わせた発信を行った。	柱1) インターネット動画サイトの市外、若者向けに特化したチャンネルの検討 柱2) 新型コロナウイルス感染症対策の早く正確な情報発信の徹底。	柱1) 市外、若者向けに特化したインターネット番組の構築による魅力度の更なる向上を図る。 柱2) SNSの特色を活かしたターゲット設定をした情報発信を図る。SNSでは、移住との連携を図る。

※5つ以上の場合は裏面へ

4. 関連市民団体等の主な意見及び対応のポイント

	主な意見	市の考えや対応など
関連市民団体等名称		
開催回数		
参加延べ人数		
関連市民団体等名称		
開催回数		
参加延べ人数		

5. 添付資料

別紙「施策評価シート」