

第 2 次茅野市地域創生総合戦略 事業及び数値目標・KPI 見直しマニュアル

1 方針

- ・事業の見直し
人口減少の克服に**直接的な効果**がある事業を精査
- ・数値目標・KPI の見直し
指標の適格性と適切な目標値の精査
- ・第 5 次総合計画との整合

全体をボリュームダウンし
進行管理しやすくします。

2 基本的な考え方（総論）

以下の点に変更はありません。

コンセプト

5000 年の歴史（とき）を未来につなぎ
力強く明日が輝く茅野市をつくる

基本目標（5つ）

- ・魅力あるしごとをつくる ～茅野市で働く～
- ・選ばれるまちをつくる ～茅野市に移り住む、茅野市に帰る～
- ・楽しいまちをつくる ～茅野市を訪れる、茅野市で遊ぶ～
- ・若い世代を応援する ～茅野市で産む、茅野市で育てる～
- ・“ひと”と“ひと”をつなぐ安心・安全な地域をつくる ～茅野市で暮らす～

コンセプトについては、**縄文の精神性**（友愛の心、たくましさ、冒険心、創造力、自然との共生等）が、これからの茅野市の人口減少対策を通じた持続可能なまちづくりに必要であるとの考え方により、第 1 次総合戦略から継承します。

基本目標の名称については、第 1 次総合戦略から継承します。

しかしながら、第 2 次総合戦略では、第 1 次総合戦略で重点的に取り組んだ「しごとをつくる」から、次の段階として「**ひとをよびこむ**」取組に**重点をシフト**し、「しごと」が「ひと」を呼び、「ひと」が「しごと」を呼び込むことで「まち」が活性化する好循環の創出を目指します。したがって、今後の検討次第では、**基本目標の順番を変更する可能性があります。**

3 基本的な考え方（各論）

事業の見直し

- ・人口の増減を決める要素は、以下の2つになります。

(1) 自然増減 = 出生 > 死亡 又は 出生 < 死亡

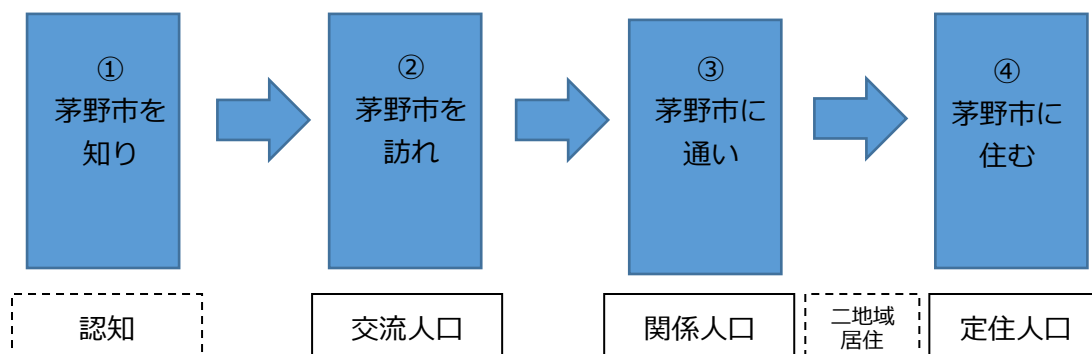
(2) 社会増減 = 転入 > 転出 又は 転入 < 転出

- ・(1)については、日本全体が減少の傾向であり、単独自治体の努力だけでは改善が難しい状況です。
- ・しかしながら、市としては、減少を最小限で食い止める事業を推進する必要があります。
- ・一方で、(2)について、社会増を目指す取組みは、限られた「ひと」の奪い合い、という批判もありますが、茅野市が将来にわたって活力ある、持続可能なまちであるために必要です。
- ・社会増に関係する取組は、大別すると以下の2つになります。

①茅野市に住んでいる人に、茅野市に住み続けていただくための取組

②茅野市に住んでいない人に、茅野市に住んでいただくための取組

- ・①については、現在、各課で市民の皆さんと接する中で把握している課題を解決するための事業がベースになると考えられます。
- ・一方で、②については、以下のフェーズで区切ることができます。



- ・事業の見直しに当たり、①～④のどのフェーズに効果が見込まれる事業であるかを意識する必要があります。

- ・例えば、シティプロモーションは①、観光振興は②、テレワークは③、移住推進は④になります。
- ・しかしながら、明確な区分けは難しく、移住推進はその事業名から一旦④に分類されるものの、スタートは①～③に係る取組であるなど、④に直結する事業は基本的にはなく、①～③の事業のゴールとして④があるイメージです。
- ・したがって、ほとんどの事業は複数のフェーズに関係しますが、その中でも**どのフェーズを狙っている事業であるかをしっかり認識する必要があります**。
- ・雇用創出等の「しごとをつくる」に関連する事業は、長期的な視点で自然増と社会増の両方に効果が見込まれるものとして非常に重要であるため、これまで同様、継続的に取り組むこととします。

数値目標・KPIの見直し

- ・別添「【参考資料 1】 地方版総合戦略の策定・効果検証の手引き（令和元年6月版）」9～11ページに基本的な考え方が記載されています。
- ・KPIの設定に際しては、**客観性、直接性、（目標値の）妥当性**の3つの視点が必要です（「【参考資料 2】 地方創生事業実施のためのガイドライン」12～16ページ参照）。
- ・実務レベルでは、**担当者が変わっても複数年に渡って計測が可能な指標の設定が必要**です。
- ・そのためには、まず、すでにある統計情報など、誰もが容易に参照できる指標の設定を検討してください（「【参考資料 3】 地方版総合戦略の策定に当たって参考となる統計指標の一覧」や「茅野市の統計」等を参照）。
- ・その上で、必要に応じて数式等で算出いただく数値目標・KPIを検討いただくこととなりますが、算出方法が難しくないもの、前提条件が変わらないもの等を検討し、**算出方法を明確**にしてください。

第5次総合計画との整合

- ・茅野市地域創生総合戦略は、第5次総合計画の政策横断プロジェクトに位置付けられています。
- ・したがって、事業の選定・案出、数値目標・KPIの設定に際しては、十分整合性を検討し、齟齬のないようにしてください。